

## CG-Komite

---

**Fra:** Lasse Jonasson <lj@iff.dk>  
**Sendt:** 30. august 2020 20:48  
**Til:** CG-Komite  
**Emne:** Aktiv stillingtagen den langsigtede udvikling i virksomhedens kontekst

Kære komité for god selskabsledelse,

Først og fremmest tak for et god arbejde og nogle gode anbefalinger og relevante opdateringer. Jeg er desværre først fredag eftermiddag blevet bekendt med arbejdet om at revidere anbefalingerne og tidsfristen i dag. Derfor kommer her mine helt korte bemærkninger:

I pkt. 2.1 *Overordnede opgaver og ansvar*, savner jeg at der er fokus på at bestyrelsen ligeledes forholder sig til den *langsigtede* udvikling. Hvis ikke man har en forståelse for udviklingen på samfundsniveau såvel som udviklingen i teknologier, kundeadfærd, forsyningskæder m.m. så er der fare for at styringen bliver meget kortsigtet og tager udgangspunkt i gårsdagens og ikke fremtidens udfordringer. Jeg mener, at man vil kunne følge samtlige anbefalinger, uden aktivt at have forholdt sig til hvilken omverden virksomheden befinder sig i om 3-5 år (pkt. 2.1.3. læser jeg som det eneste punkt med langsigtet perspektiv, men her et det snævert betragtet i relation til kapital- og aktiestruktur).

Min anbefaling er således, at der indarbejdes et krav til at bestyrelsen aktivt forholder sig til udviklingen i virksomhedens kontekst, der kan have påvirkning på virksomhedens langsigtede målopnåelse (f.eks. 5+ år).

Jeg vil meget gerne indgå i dialog for at uddybe mit synspunkt yderligere.

Tak for, om ikke andet, at gennemlæse mit perspektiv.

Kind Regards / Med venlig hilsen,

**Lasse Jonasson**  
*Director & Head of Advisory*



*An independent, non-profit futures think tank – founded in 1969.*

Advisory | Publications | Live Inspiration | Initiatives | Memberships  
Copenhagen Institute for Futures Studies / Institutttet for Fremtidsforskning  
Amaliegade 5C, 1256 Copenhagen K, Denmark  
Mobile +45 5366 0040 | [lj@cifs.dk](mailto:lj@cifs.dk) | Phone +45 3311 7176 | [www.cifs.dk](http://www.cifs.dk)